

WORKSHOP

Hur framtidens transportinköp kan ge minskad miljöpåverkan

Anteckningar

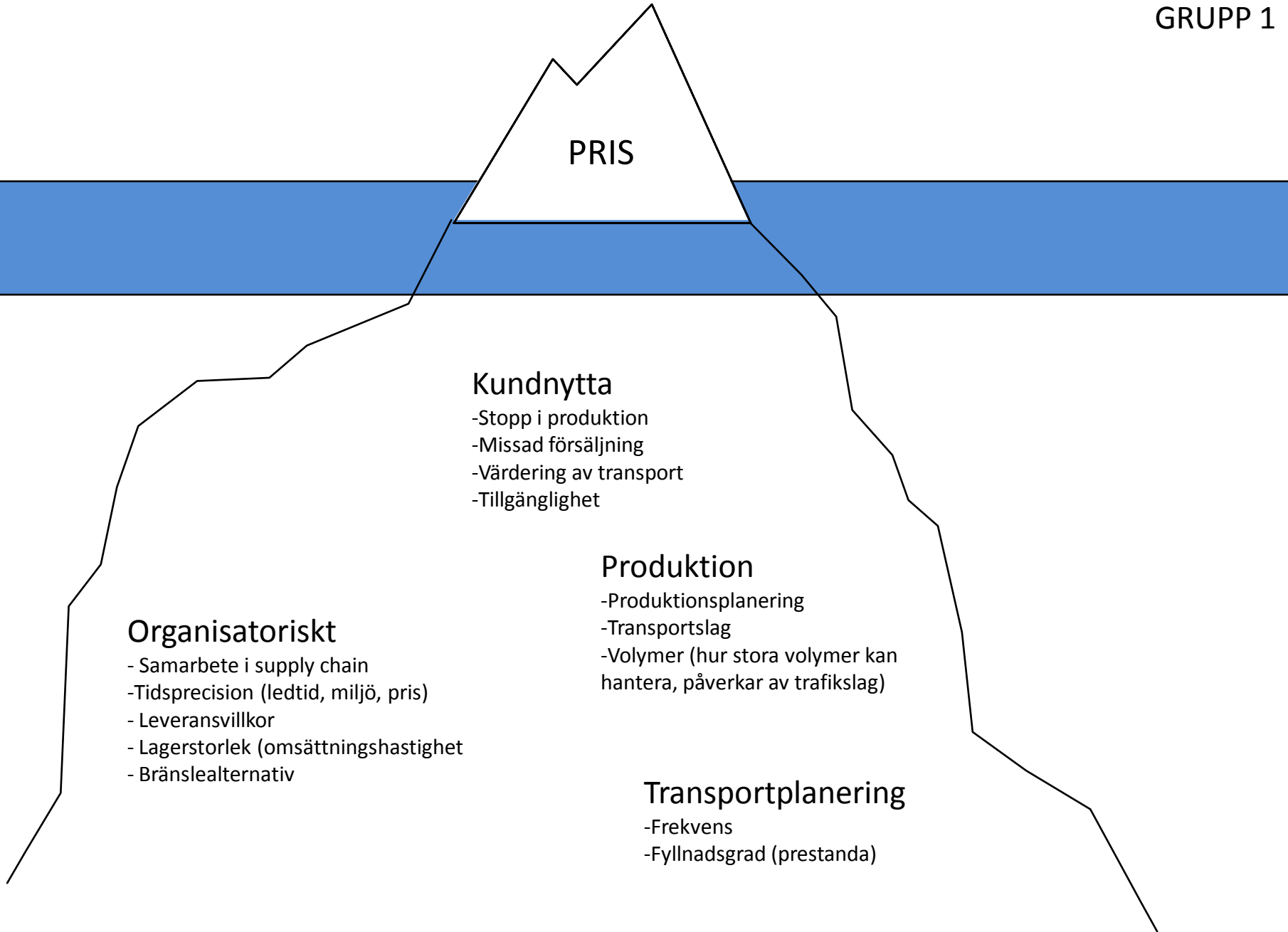
27 januari 2015

Transportinköpspanelen

Dan Andersson, Árni Halldorsson och Sara Rogerson, Chalmers

Vilka effekter uppkommer vid transportinköp?

GRUPP 1



Vilka effekter uppkommer vid transportinköp?

GRUPP 2

PRIS

Leverabler/Aktiviteter

- Ny leveransplan
- Rekrytering
- Nytt avtal
- Resurser (internt + transportör)
- Utbildning/rätt kompetens
- Nya bilar
- Service level agreements
- Projektledning
- Riskhantering
- Change management
- Nya relationer
- Företagskultur – språk
- Organisation – få eller många leverantörer

Suboptimering

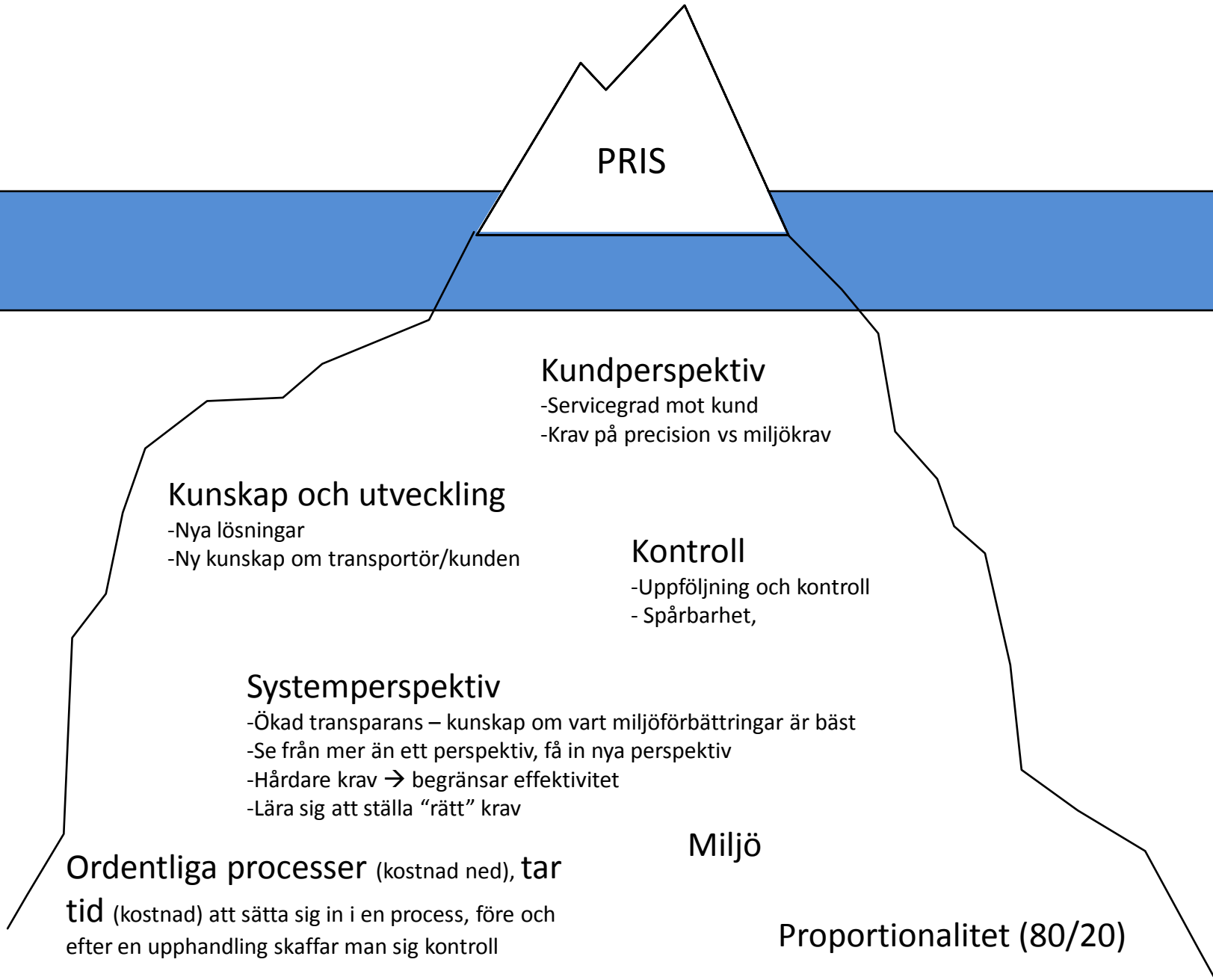
- Uppsägning av transportör
- Kompetensförlust vid förlorad affär eller omorganisering
- Investering
- Detaljnivå i krav
- Olika krav - suboptimering
- Kort avtalslängd
- Olika krav

Mål + service

- Förenkla, minska antal åkerier
- Miljö, kontinuerlig förbättring
- Samarbete och relationer

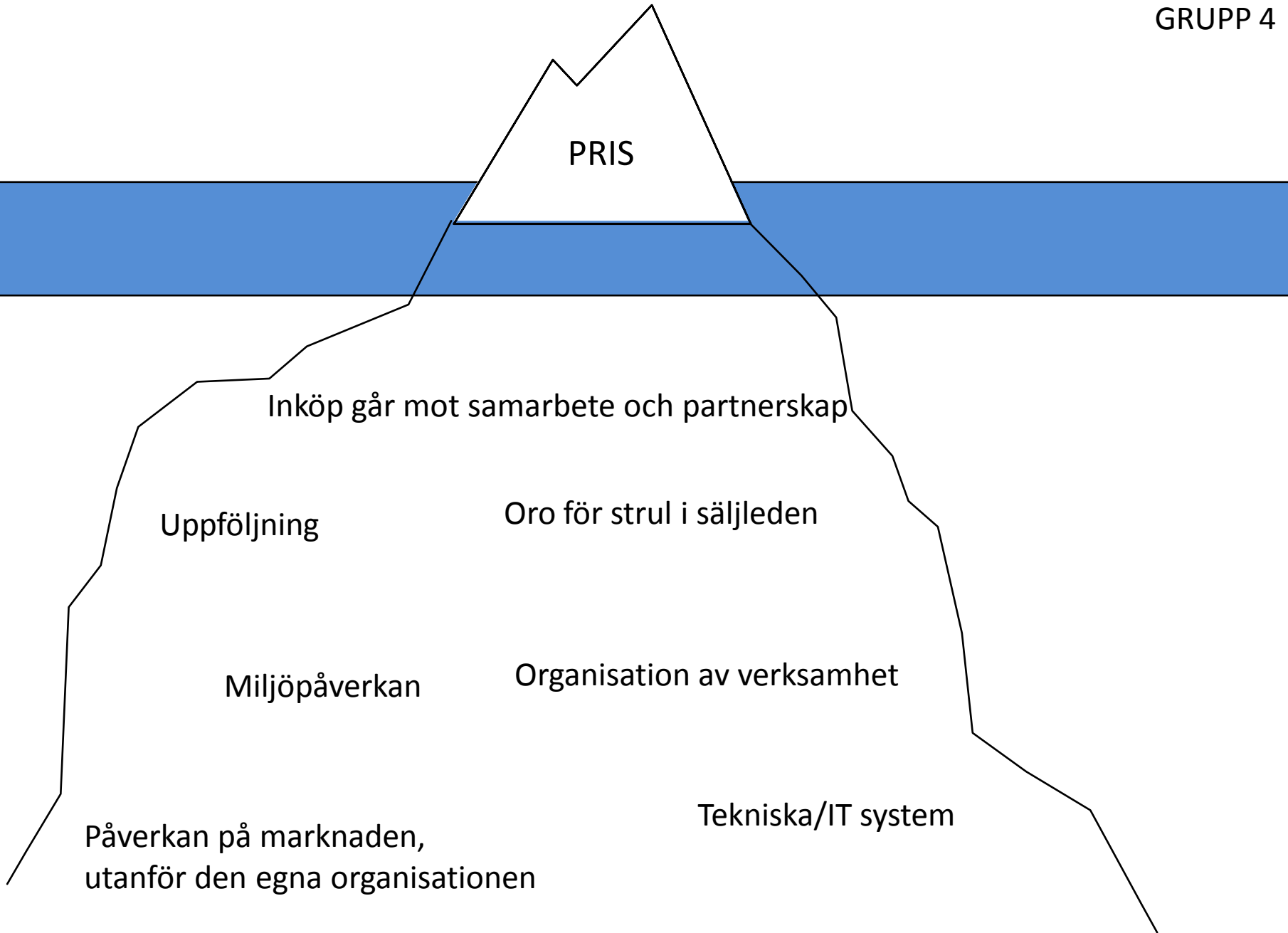
Vilka effekter uppkommer vid transportinköp?

GRUPP 3

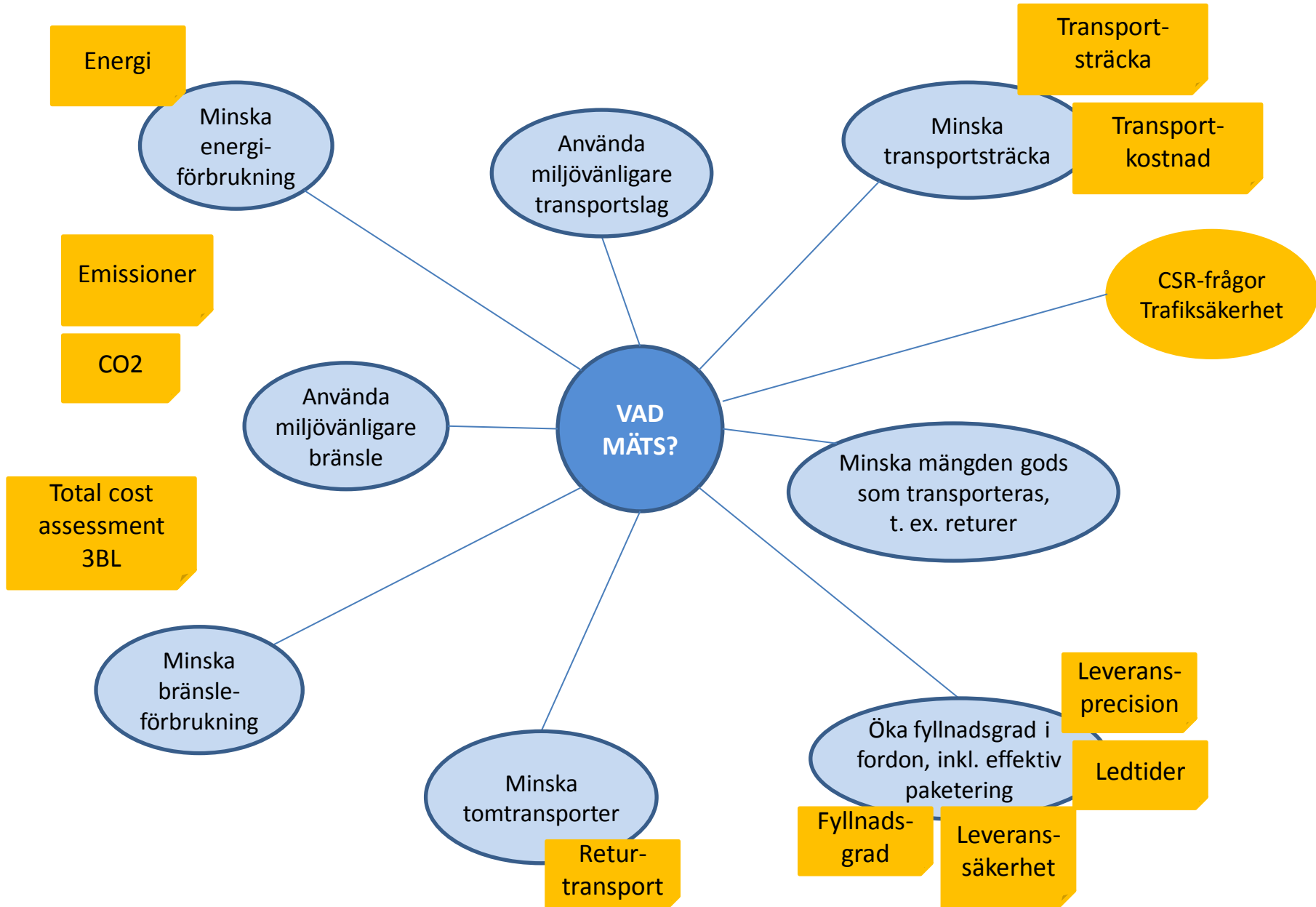


Vilka effekter uppkommer vid transportinköp?

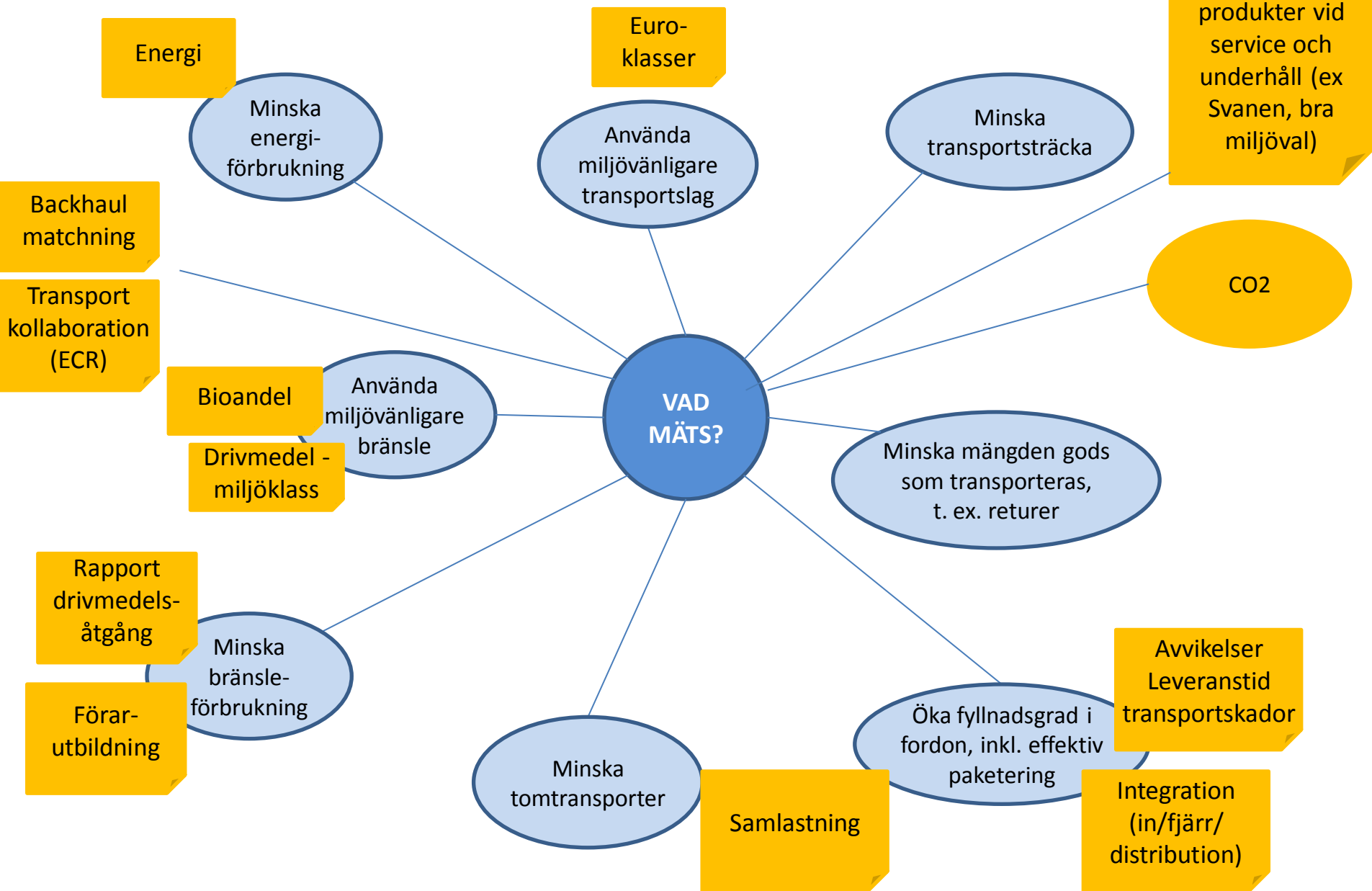
GRUPP 4



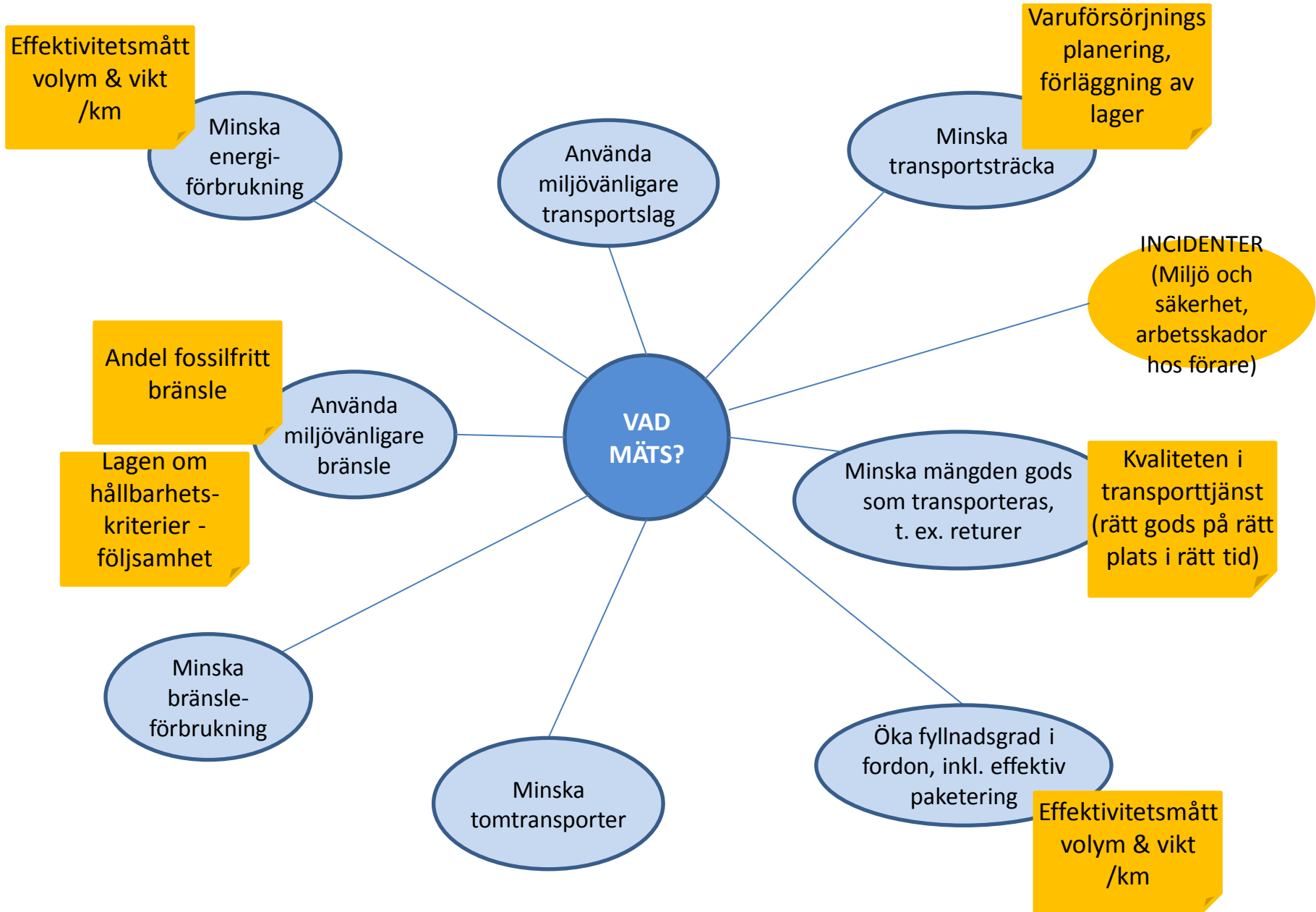
Miljörelaterade effekter ni mäter sorterade i områden som påverkas



Miljörelaterade effekter ni mäter sorterade i områden som påverkas



Miljörelaterade effekter ni mäter sorterade i områden som påverkas



Andra effekter ni mäter idag? (ej miljö)

- Utfall kontra utfästelser/mål
- Pris
- Arbetsskador, hälsa hos förare
- LOU-följsamhet
- Tidhållning
- Ledtid
- Säkerhet, t ex bromskontroll med jämna intervall

Vad behöver vi göra för att transportinköp ska minska transporterernas effekter på miljön?

INTERNT

- Kunskap
- Incitament (bonus, premiera rätt beteende)

- Nivåer

EXTERNT (Samarbete)

- Dedicated(lättare att styra)/shared
- Använd leverantörer som är bättre än du, gå till specialist
- Systemet ska förbättras, var sker störst miljöpåverkan?
- Systemsyn, undvika suboptimering
- Problemet kan vara avsaknad av data
- Kostnadseffektiv uppsamling av data
- Ge och ta i kravställning, ex ledtid och leveransprecision

Vad behöver vi göra för att transportinköp ska minska transporternas effekter på miljön?

INTERNT

- Strategiskt, Chef
- Bygga förståelse och samsyn internt – på alla nivåer (enklare att få igenom investeringsbeslut när huvudmål är förankrat)
- Ställa baskrav, lägsta nivå
- Ställa krav
- Förändringar i ledtid
- Med hjälp av system ställa rätt krav på ledtider

EXTERNT (Samarbete)

- Samarbete med andra transportköpare och leverantörer
- Ökat samarbete med transportör
- Samarbeta med andra stora inköpare/leverantörer (IKEA, Lantmännen). Driva utveckling för branschen.
- Best practice, how to guide inköp/miljö. Kunskapsfördelning, tex via internet
- Samarbetsorganisationer, NTM, Q3, Branchinitiativ
- Framförhållning – krav
- Bättre uppföljning. Krav – konsekvens om krav ej uppfylls
- Samordnad uppföljning
- Funktionsupphandling
- Pallnätverk för matleverantörer
- Inte stora nog för att driva nationell infrastruktur för nya bränslen: Nätverk, tankställen, pris, tillgång, kvalitet
- Utveckla trafiklösningar

Vad behöver vi göra för att transportinköp ska minska transporterernas effekter på miljön? Och hur kan det mätas?

INTERNT

- Utbildning
 - Examen och kurstimmar per anställd
- Mer lager.
 - Trp-km / gods
 - Transportslag
- Tydliga mål och policy
 - Skall omfatta fler än transportinköp
 - Finns de?
 - Mät hur de genomsyrar
 - Uppföljning
- Utökade ledtidfönster
- IT och Affärssystem

EXTERNT (Samarbete)

- Dialog med kund och leverantör (utbildning)
- Kunskapsöverföring (ömsesidig)
- Transparens i hela flödet för att hitta nycklar att vrida på.
- Kravställa och fråga om “svåra”, “mjuka” miljöaspekter
- Utökade ledtidfönster
- IT och Affärssystem
- Samdistribution, Samlastning, Samlagra
 - Andel godsmängd som samordnas

Reflektioner

1.

LYFTA FRÅGAN -
ACCEPTANS

2.

ATT DELA

- KUNSKAP
- DATA
- SYSTEM/RESURSER

3.



- KRAV vs LÖSNING + VEM?
- NIVÅ/TJÄNSTEKEDJAN

4.